

***Stratégie, Transformations,  
Synergies, Excellence Opérationnelle***

## **Expériences Professionnelles**

### **Directeur adjoint Centres de Services Partagés Financiers – Société Générale (depuis 08.2010) Responsabilité mondiale de la performance de la filière finance pour le Groupe**

Définition du modèle opérationnel de la direction financière pour toutes les lignes métier et sur le plan mondial.  
Mise en place de Centres de Services Partagés

- Définition de la vision stratégique d'organisation, gouvernance, plan de rattachement, business case
- Etudes d'opportunités avec toutes les lignes métier au plan mondial
- Création d'entités de Centres de Services Partagés
- Lancement des multiples projets et animation des équipes
- Recrutement et formation des équipes offshore
- Mise en place des technologies
- Transfert des activités
- Mise en place de contrats de service et de modèles de refacturations

### **Directeur- Cabinet de conseil BearingPoint (08.2006 – 08.2010 – 4 ans) Responsable Européen de l'offre « Mutualisation, Centres de Services Partagés, conseil à l'externalisation »**

Analyses stratégiques d'opportunités, mise en place et optimisation des organisations financières de groupes internationaux incluant :

- Définition de la vision stratégique d'organisation, gouvernance, plan de rattachement, business case
- Mise en place de contrats de service et de modèles de refacturations
- Re-engineering de processus
- Recherche et choix de localisation, sélection et préparation de sites d'accueil
- Mise en place de solutions technologiques (ERP, dématérialisation des flux, plateformes de paiement internationales, reporting, automatisations diverses...)
- Support à l'accompagnement social dans le cadre de transformations internationales
- Optimisation et re-engineering de structures financières

Interventions sur de multiples secteurs d'activité (Energie, Banque, Assurance, Alimentaire, Distribution, Pharma, Industrie...) et auprès d'acteurs variés à tous niveaux hiérarchiques de l'organisation (Board, Management, Employés).

### **Directeur intégration et projets financiers DHL (01.2003 à 07.2006 – 3,5 ans)**

Rapportant au CFO du groupe – encadrement équipes >120 personnes – budget > 20 millions €

- Fusion DHL, Ducros Euro Express et Danzas – refonte systèmes et process financiers
- Shared Services – design et mise en place de 3 shared services en France et à l'étranger
- Mise en place de SAP (300 utilisateurs) – Déploiement d'une template SAP mondiale

### **Responsable des projets financiers DHL (01.2000 à 12.2002 – 3 ans)**

Rapportant au directeur financier – encadrement chefs de projets et consultants  
Gestion des projets de transformation de la direction

### **Responsable financier filiale Colitel (01.1999 à 12.1999 – 1 an)**

### **Contrôleur financier DHL (06.1996 à 12.1998 – 2,5 ans)**

## **Formation**

2008 - **Yale School of Management** – Leadership skills training

2002 - **London Business School** – Accelerated Development Programme

2001 - **Prince 2** – Certification internationale en management de projets

2001 - **TOEFL et GMAT** (0.9 décile)

1997 - **Institut Supérieur de Gestion** – Spécialisation Finance, major de promotion

**Bilingue Anglais** / Notions d'Espagnol

Très bonne maîtrise des produits Microsoft (Word, Excel, PowerPoint, Visio, Project)

Connaissance d'Oracle, SAP, Business Objects, Itesoft, Readsoft, Basware...

## **Autres Activités**

Golf, plongée sous-marine, sports de montagne (randonnées, via ferrata, canyoning, ski)